

Christiana Figueres



Experiencia Profesional

2010	Nombrada Secretaria Ejecutiva de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático
2008-2009	Vicepresidente de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático, en representación de América Latina y el Caribe
2008-2010	Asesora sobre Cambio Climático para ENDESA Latinoamérica
2009-2010	Asesora en MDL programático para C-Quest Capital
2008-2010	Vicepresidente del Comité Superior de la Agencia de Evaluación de Riesgo en proyectos de carbono
2007	Representante de Latinoamérica y el Caribe ante la Junta Directiva del Mecanismo de Desarrollo Limpio
2004- 10	Asesora de alto nivel en temas de cambio climático
1995 – 2003	Fundadora y Directora Ejecutiva del Centro para el Desarrollo Sostenible en las Américas (CEDSA)
1994-96	Directora de la Secretaría Técnica, Energía Renovable en las Américas (REIA), Consejo de Exportación de Energía Renovable de Estados Unidos (US Export Council for Renewable Energy), Washington DC
1993-94	Comunicaciones corporativas estratégicas, Hawthorne Group, Washington DC
1988-90	Jefe de Gabinete del Ministro de Agricultura, Costa Rica.
1987-88	Directora de Cooperación Internacional, Ministerio de Planificación, Costa Rica
1982-85	Ministro Consejero, Embajada de Costa Rica, Bonn, Alemania.

EDUCACION

1993	Certificado en Organización y Diseño de Sistemas, Gestalt Institute of Cleveland.
1991	Certificado en Desarrollo de Organizaciones, Universidad de Georgetown.
1981	Maestría en Antropología Social, London School of Economics.
1979	Licenciatura en Sociología y Antropología, Swarthmore College

➤ **Líder internacional en estrategias para combatir el cambio climático.**

➤ **Negociadora de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático y el Protocolo de Kyoto desde 1995**

➤ **Diseñadora de varios instrumentos del régimen climático**

➤ **Capacidad gerencial comprobada**

➤ **Asesora de alto nivel de gobiernos, empresas y ONGs**

➤ **Promotora de la participación de América Latina en la CMNUCC**

➤ **Autora de múltiples artículos y frecuente conferencista**

➤ **Costarricense**

➤ **Habla Español, Inglés y Alemán**

LOGROS PRINCIPALES

Negociaciones multilaterales sobre cambio Climático

Dedicación exclusiva al cambio climático durante los últimos 15 años como negociadora, analista y fortaleciendo las instituciones.

- Negociadora oficial del Gobierno de Costa Rica en la Convención de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático desde 1995.
- Influyente analista en asuntos de cambio climático con más de cuarenta publicaciones.
- Capacitadora internacional de políticas de cambio climático y de la CMNUCC en Africa y América Latina.
- Asesora de líderes empresariales y funcionarios gubernamentales.
- Fundadora y Directora Ejecutiva del CEDSA (Centro de Desarrollo Sostenible en las Américas) en donde desarrolló y dirigió los cuatro programas del Centro: fortalecimiento de capacidades, modernización de políticas, preparación de proyectos y financiamiento de carbono. Además, creó e implementó la visión estratégica para una participación efectiva del hemisferio en temas relacionados con el cambio climático.
- Premio Héroe del Planeta otorgado por National Geographic Magazine, 2001

Capacidad para trabajar con el Secretario General, la Mesa Directiva de la Convención y los delegados

Reconocida como una hábil negociadora de la CMNUCC, en donde ha ocupado altas posiciones de liderazgo apoyando el proceso:

- Vice Presidente de la Mesa Directiva de la Convención, presidiendo las reuniones de la Mesa a petición del Presidente en su ausencia. 2008-09
- Presidió la Conferencia de las Partes 15 en Copenhague a petición de la Presidente de la Conferencia en su ausencia. 2009
- Miembro de la Junta Directiva del MDL en representación de América Latina y el Caribe. 2007
- Copresidente del Grupo de Contacto sobre Directrices a la Junta Ejecutora del MDL en Nairobi, Poznan y Copenhague. 2006-09
- Copresidente del Grupo de Contacto sobre mecanismos de flexibilidad para el régimen posterior-2012 en Bonn, Accra y Poznan. 2008
- Miembro de Amigos del Presidente que negociaron los Planes de Acción de Buenos Aires y de Bali. 1998 & 2007
- Negociadora de la CMNUCC durante los últimos 15 años.

Experiencia Gerencial

Extensa experiencia tanto en el sector gubernamental como en ONGs:

- Fundadora y Directora Ejecutiva del CEDSA (Centro de Desarrollo Sostenible en las Américas) durante ocho años. Desarrolló y dirigió los cuatro programas del Centro: fortalecimiento de capacidades, modernización de políticas, preparación de proyectos y financiamiento de carbono. 1995-2003
- Dirigió el Despacho del Ministro de Agricultura en Costa Rica. Supervisó 750 funcionarios y la implementación de 22 programas nacionales, incluyendo capacitación, crédito y mercadeo (cartera de crédito de US\$200 millones). Reorganizó el Despacho para optimizar la productividad y el trabajo en equipo. Diseñó estrategias de coordinación entre las tres mayores instituciones eliminando duplicaciones de servicios y contradicciones de políticas. 1988-90

- Como Directora de Cooperación Internacional del Ministerio de Planificación de Costa Rica, diseñó y dirigió la negociación de 46 proyectos con ocho países europeos (inversión total de US\$90 millones). Supervisó la evaluación de solicitudes de asistencia técnica y financiera. Reestructuró el Departamento de Cooperación Internacional y diseñó un sistema computarizado para el monitoreo de los proyectos. 1987-88
- Dirigió la labor de todos los departamentos de la Embajada de Costa Rica en Alemania. Renegoció los términos de asistencia técnica, financiación para el desarrollo y cooperación entre ambos países. Recibió la Gran Cruz de Honor al Mérito del gobierno alemán por su distinguida labor y rendimiento sobresaliente. 1982-85
- En la Junta Directiva del MDL, en vista de largas e impredecibles decisiones regulatorias en el MDL, contribuyó al proceso de fortalecimiento de la Secretaría de la Junta Directiva, incrementando de ese modo la eficiencia institucional, aumentando el análisis sustantivo imparcial y mejorando la consistencia regulatoria. 2007
- Facilitó los retiros de la Junta Directiva del MDL que dieron pie a la reciente reforma del MDL. 2009
- Certificada en desarrollo organizacional, y especializada en liderazgo de cambios institucionales. 1991

Visión e Innovación

Creadora de innovaciones significativas en el régimen global de cambio climático:

- Lideró el esfuerzo para desarrollar e incorporar “programas” de mitigación en el MDL con cuatro innovadoras publicaciones que marcaron el pensamiento global sobre el MDL programático. Logró el apoyo del G77 y China y luego negoció con las Partes del Anexo I en la COP-MOP 1 en Montreal, Canadá, para lograr la aprobación del nuevo mecanismo. Como Miembro de la Junta Ejecutora del MDL, logró la aprobación de las normas y procedimientos para la presentación de programas en el MDL con el fin de mejorar el impacto del desarrollo sostenible del MDL. 2005-08
- Basado en su propio análisis publicado sobre la relación entre el MDL programático y el potencial para extender los beneficios del MDL a los hogares y a las pequeñas y medianas empresas, inició el proceso para promover la eficiencia energética y la energía renovable distribuida en el MDL. 2007
- Negoció con éxito el primer contrato de compra de reducciones de emisiones entre un país industrializado y un banco regional de desarrollo. El contrato le asigna 45 millones de euros a la Corporación Andina de Fomento para la compra de reducciones de emisiones en América Latina a nombre del Gobierno de Holanda. 2001
- Concibió y estableció el primer programa de financiamiento de carbono en el mundo en desarrollo: el Programa Latinoamericano del Carbono (PLAC) en la Corporación Andina de Fomento (CAF). 1999
- Autora del artículo analítico que generó la creación de proyectos de menor escala dentro del MDL. 1998
- Concibió y lideró la preparación de FOCADES, un fondo innovador para la promoción de proyectos de biodiversidad y energía limpia en Centroamérica, con una capitalización total de \$15 millones. 1995

Colaboración con agencias de las NNUU, gobiernos e instituciones financieras multilaterales

Consejera y estratega de relaciones profesionales con una extensa gama de instituciones

- Miembro del Comité del Fondo Fiduciario Estratégico del Clima, administrado por el Banco Mundial 2008-09
- Asesora de la Conferencia Southern Lights que reunió a 25 Ministros del Medio Ambiente de todo el mundo para explorar las posibilidades de consenso en las negociaciones. Calafate, Argentina. Sept 2008
- Presidente de la Mesa Redonda sobre Acciones de Mitigación, Grupo de expertos del Anexo I OCDE, París. May 2008

- Declaración jurada ante el Comité Selecto de Independencia Energética y Calentamiento Global, Cámara de Representantes de Estados Unidos, sobre los resultados de las negociaciones de Bali, a nombre de los países en desarrollo. Dec 2007
- Preparación del informe “Two Roads to Bali, One Way to Success” (“Dos caminos a Bali, un camino hacia el éxito”) para el Ex Presidente Lagos de Chile en su rol de Enviado Especial de las Naciones Unidas para el Cambio Climático, y todos los Jefes de Estado actuales de Latinoamérica que asistieron a la Cumbre sobre el Cambio Climático convocada por el Secretario General de las Naciones Unidas en Nueva York. Sept 2007
- Autora de “The Bali Batik” (“El Batik de Bali”), un análisis de diversos elementos a ser incluidos en un régimen de cambio climático luego del año 2012, utilizado como recomendación de la Comisión Económica de las Naciones Unidas para Latinoamérica y El Caribe para el Proceso Gleneagles. Aug 2007
- Miembro del Grupo Científico Asesor del Centro Risoe de la UNEP, Dinamarca. 2009
- Miembro del Grupo de trabajo que promueve el liderazgo global del Grupo de Acción Climática de la Fundación de las Naciones Unidas y el Club de Madrid. 2007
- Miembro del Grupo de Alto Nivel de Expertos encargados de diseñar estrategias para el cambio climático de la UNEP a petición del Director Ejecutivo de la UNEP, en Paris. 2007
- Diseño e implementación de la preparación técnica y estratégica bianual para los negociadores latinoamericanos de la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático antes de las negociaciones internacionales llevadas a cabo dos veces al año sobre el cambio climático. 2002-07
- Capacitación a los negociadores africanos para las negociaciones internacionales de cambio climático en Dakar, Senegal. 2002
- Miembro del Comité Técnico del Fondo de Carbono del Banco Mundial. 1999-2001
- Delineó y ayudó a establecer programas nacionales para el cambio climático en Guatemala, Panamá, Colombia, Argentina, Ecuador, Honduras, El Salvador y la República Dominicana. 1998-2007
- Diseño e implementó actividades de capacitación para más de 500 profesionales de los sectores público y privado en América Latina, así como de la sociedad civil. 1995-2003

Colaboración con el sector privado y la sociedad civil

Reconocido liderazgo con compañías pioneras en el sector privado y ONGs:

- Identificó innovadoras inversiones para C-Quest Capital con altos índices de retorno y con un alto beneficio social. 2008 -10
- En ENDESA Latinoamérica, y en colaboración con gobiernos de la región e instituciones académicas, supervisó el desarrollo de proyectos de alto crecimiento con bajas emisiones de carbono para cinco países de Sur América. 2008 -10
- En la Agencia Calificadora de Carbono, desarrolló una metodología para calcular la tasa de riesgo de actividades del MDL programático. 2008 -10
- Miembro del Grupo de Trabajo sobre Finanzas del Carbono para el Proyecto Catalizador, iniciado por Climateworks, una nueva fundación financiada por las fundaciones Packard, Hewlett y McKnight y con el apoyo de McKinsey. 2008
- Miembro de la Junta Directiva de Voluntary Carbon Standard (VCS), una organización no gubernamental líder en el mercado voluntario de reducción de emisiones. 2008-10
- Miembro Internacional de la Academia de la Ciencias, República Dominicana 2007
- Asesora de ICE Organization Limited, la primer tarjeta de crédito para neutralizar las emisiones de carbono a través de las compras de los tarjetahabientes. 2007-10

- Miembro de la Junta Directiva y Miembro del Consejo de Administración, Winrock International, una organización internacional no gubernamental dedicada al desarrollo internacional con un presupuesto de \$100 millones. Presidente del Comité Administrador y Miembro del Comité Ejecutivo. 2005-10
- Miembro de la Junta Directiva del Instituto Internacional para la Conservación de Energía. 2006-08
- Miembro del Equipo de trabajo del “Dividendo de Desarrollo”, Instituto Internacional de Desarrollo Sostenible. 2005-08
- Miembro invitado de la Iniciativa Global de Clinton. 2005-06
- Miembro del Comité Técnico de la Fundación para el Desarrollo de la Cordillera Volcánica Central (FUNDECOR), una organización costarricense que recibió una donación de \$15 millones y el Premio del Rey Baldwin en 2001. 1999-10
- Miembro de la Junta Directiva de Caribbean Conservation Corporation (CCC). 1999-2003
- Líder del Grupo de Trabajo sobre Cambio Climático, Grupo de Expertos sobre el Ambiente, Iniciativa para la Gobernabilidad Global, Foro Económico Mundial. 2003
- Miembro del Comité Consejero de la Organización de Estudios Tropicales , Duke University. 1998-2000
- Vicepresidente, Fundación de Educación Empresarial de Centro América (INCAE), en asociación con la Universidad de Harvard. 1998-2001
- En la Secretaría Técnica, Energía Renovable en las Américas (REIA), promovió políticas para el uso de tecnologías de energía renovable en América Latina. Coordinó mecanismos para la colaboración entre varias agencias de los Estados Unidos y de América Latina. Trabajó estrechamente con los gobiernos de Chile, Perú, Argentina, México y de Centro América. 1994-96

Comunicación

Autora de múltiples artículos, libros y frecuente conferencista

- Diversas presentaciones ante el Banco Mundial, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Corporación Andina de Fomento, OCDE, la Exposición del Carbono (Carbon Expo), la Agencia Internacional de Energía, Foro Latinoamericano del Carbono, la Comisión Económica para Latinoamérica y el Caribe, la Fundación AVINA, Point Carbon, Environmental Finance, la International Emissions Trading Association (Asociación Internacional de Comercialización de Emisiones), etc
- Oradora frecuente en instituciones académicas, incluyendo la Universidad de Yale, la Universidad de Chicago, la Universidad de Georgetown, el College of William and Mary y Johns Hopkins University, entre otras.
- Experta para “Estudiantes de Ciencias Ambientales”, una serie televisiva para estudiantes avanzados de secundaria producido por Schlessinger Media, en Philadelphia, PA.
- Entrenada y autorizada por Al Gore para dar su presentación: *The Inconvenient Truth*.

SELECCION DE PUBLICACIONES

(Por favor visitar www.figuereonline.com para acceso a textos completos)

“A Post-2012 Vision for the Clean Development Mechanism”, Chapter 26 co-authored with Charlotte Streck in the book Legal Aspects of Carbon Trading: Kyoto, Copenhagen and Beyond, Oxford University Press, 2009.

“The Evolution of the CDM in a post-2012 Climate Agreement”, co-authored with Charlotte Streck, Journal of Environment and Development, Vol. 18, Number 3, September 2009

“Enhanced Financial Mechanisms for Post-2012 Mitigation”, co-authored with Charlotte Streck, Policy Research Working Paper, WPS 5008, for World Development Report 2009, World Bank.

“LAC’s Potential Contribution to Global Mitigation Efforts”, co-authored with Pablo Fajnzylber, chapter 4 in the

- book Low Carbon, High Growth, Latin American Responses to Climate Change, World Bank, 2009.
- "Moving Beyond the First Generation of Emission Reductions"*, background paper for the World Bank's Latin American Flagship Report on Climate Change, 2008.
- "Study on the potential use of micro financing in support of CDM projects in LDC countries"*, co-authored for DANIDA. 2009.
- "No Bastan los Esfuerzos del Sector Energia"*, Revista *Ambientico*, Universidad Nacional de Costa Rica, Febrero 2008
- "Tuning the Instrument"*, prepared for UNEP's Governing Council meeting. Published in UNEP's *Our Planet* magazine, February 2008.
- "The Bali Batik: Design Options for the post 2012 Climate Regime"*, Sustainable Development and Human Settlements Division of the Economic Commission of Latin America and the Caribbean (CEPAL), Santiago de Chile, 2007.
- "Scaling Up Demand –Side Energy Efficiency Improvement Through Programmatic CDM"* co-authored with Michael Phillips, for the Sustainable Development Network of the World Bank. ESMAP Technical Paper 120/07 December 2007.
- "Potential and Barriers for End-Use Energy Efficiency through Programmatic CDM"*, co-authored with Miriam Hinojosa, Chia-Chin Cheng, Xianli Zhu, Jorgen Fenhann, and Francisco Avendano, CD4CDM Working Paper Series, Working Paper No. 4, UNEP Risø Centre, Denmark, September 2007.
- "From Tons to Trends"*, Chapter in Global Environmental Governance, Perspectives on the Current Debate, Lydia Swart and Estelle Perry eds., Center for UN Reform Education, New York, May 2007.
- "Achieving GHG Emission Reductions in Developing Countries Through Efficient Lighting Projects in the CDM"*, co-authored with Martina Bosi, an analysis of the methodological issues of structuring efficient lighting efforts as programmatic CDM projects, for the Carbon Finance Unit of the World Bank. November 2006.
- "Policies and Programs in the CDM"*, co-authored with Erik Haites, analysis of the potential of the COP decision on CDM programs, for the International Institute of Sustainable Development, Canada. International Institute for Sustainable Development (IISD), Canada, 2006.
- "El Cambio Climático y el Mecanismo de Desarrollo Limpio: Retos y Oportunidades para la República Dominicana"*, Revista GLOBAL Vol. 4, No. 14, Enero/Febrero 2007.
- "Programmatic CDM Project Activities: Eligibility, Methodological Requirements and Implementation"*, with Margaree Consultants and Eenergy International. Study for the Carbon Finance Business Unit of the World Bank, November 2005.
- "Sectoral CDM: Opening the CDM to the yet Unrealized Goal of Sustainable Development"*, International Journal of Sustainable Development Law and Policy, McGill University, Montreal, Canada. December 2005
- "Navigating the COP/MOP"*, co-authored with Helena Olivas and Frederic Gagnon-Lebrun. Eco Resources International and the Helios Centre. Montreal, Canada. December 2005
- "Mettre en Place une Autorité Nationale Désignée pour le MDP: Pourquoi et comment?"*, co-authored with Helena Olivas. A practical guide for the establishment of DNAs in francophone developing countries. Institut de l'Énergie et de l'Environnement de la Francophonie. Quebec, Canada 2005
- "Institutional Capacity to Integrate Economic Development and Climate Change Considerations: An Assessment of DNAs in Latin America and the Caribbean"*, Inter American Development Bank. 2004.
- "Capacity Challenges and Future Commitments under the Climate Convention"*, co-authored with Kevin Baumert and Stephane Willems. Chapter 8 in Climate Policy for the 21st. Century. Johns Hopkins University. 2003
- "Evolving to a Sector-Based Clean Development Mechanism"*, Chapter 4 of the book Building on the Kyoto Protocol: Options for Protecting the Climate, co-authored with Joseluis Samaniego. Published by the World Resources Institute, Washington DC, 2002.
- "Climate Change: National Interests or a Global Regime?"*, Chapter X of the book Global Environmental Governance: Options and Opportunities, co-authored with Maria Ivanova. Yale Center for Environmental

Law and Policy. 2002.

“La Zona Fronteriza Perú-Ecuador: Su Potencial para Participar en el Mercado Internacional de Reducción de Emisiones”, study prepared for the Inter American Development Bank, August, 2002.

“The Ethics of Global Climate Change”, lecture by invitation of the Ethical Society, Washington DC, April, 2000.

“De-carbonization of the Economy: A visible trend”, UNEP’s *Our Planet Magazine*, Volume II, Number I, 2000.

Latino América frente a las negociaciones de la Convención de Cambio Climático. www.csdanet.org. Feb, 2000.

LAC Region Participation in the International Carbon Market. www.csdanet.org. January, 2000.

Seeking a Competitive Advantage for Central America in Selling and Marketing Greenhouse Gas Reductions: Recommendations based on a survey of potential investors. www.csdanet.org. May, 1999

“*The Clean Development Mechanism, Draft Working Papers*”, published by World Resources Institute, Washington DC. October, 1998